



Tervolan kunta
Arviointikertomus 2025

Sisällys

1	Alkusanat	2
2	Tarkastuslautakunnan toiminta	2
2.1	Edellisten vuosien arviointikertomusten johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi	3
2.2	Kuntastrategian toteutumisen arviointi	3
	Strategiset tavoitteet	3
3	Toiminnallisten tavoitteiden toteutumisen arviointi	4
	Painopistealueiden tavoitteet.....	4
3.1	Kunnanhallitus.....	5
3.2	Sivistyslautakunta	5
3.3	Tekninen lautakunta	6
3.4	Maaseutulautakunta	6
3.5	Konserniyhtiöt	6
4	Talouden strategisten tavoitteiden toteutumisen arviointi	6
5	Tuloskehitys ja investoinnit	7
6	Henkilöstö	7
7	Talouden tasapainottamistoimenpiteiden arviointi	8
8	Sidonnaisuusilmoitukset- ja rekisteri	8
9	Yhteenveto	8
10	Allekirjoitukset	9

1 Alkusanat

Tarkastuslautakunta esittää tässä arviointikertomuksessa arvionsa siitä, ovatko Tervolan kunnanvaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet. Tarkastuslautakunta esittää arvionsa myös tuloksellisuudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta toiminnan järjestämisessä.

Arvioinnissa lähtökohdaksi on otettu Tervolan kunnanvaltuuston 12.12.2024 hyväksymä talousarvio. Talousarviossa valtuusto hyväksyi kunnan sekä eräiden keskeisten konserniyhteisöjen tavoitteet vuodelle 2025.

Tarkastuslautakunta perustaa arviointinsa henkilöiden kuulemisten lisäksi tilinpäätökseen, talousarvioon, hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan sekä niihin havaintoihin, jotka se on itse todennut tai saanut tietoonsa.

Tarkastuslautakunta esittää arviointikertomuksessa asioita, joita se painottaa ja joihin se on toimintavuoden aikana yksityiskohtaisemmin tutustunut.

Tarkastuslautakunta antaa myös suosituksia toiminnan kehittämisestä. Tarkastuslautakunta tiedostaa, että toiminnan johtaminen ja päätöksenteko kuuluu kuitenkin kunnanhallitukselle ja valtuustolle.

2 Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty kuntalain 121 §:ssa. Tarkastuslautakunnan on valmistettava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyyttä.

Tervolan kunnanvaltuusto on valinnut tarkastuslautakuntaan vuosiksi 2025–2029 seuraavat henkilöt:

Jäsen	Henk.koht. varajäsen
Matti Vaajoensuu, puheenjohtaja	Jukka Pekka Köngäs
Raimo Puikko, varapuheenjohtaja	Jouko Maikkunen
Maarit Alalahti	Marja-Liisa Vaara
Vili Kainulainen	Juha Volotinen
Johanna Korhonen	Paula Karjalainen

Kunnanvaltuusto valitsi 14.11.2024 pidetyssä kokouksessa § 56 tilintarkastusyhteisöksi vuosille 2024–2025 KPMG Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Juha Väärälän, joka on toiminut lisäksi tarkastuslautakunnan sihteerinä.

Tarkastuslautakunta on syksyllä 2025 laatinut arviointisuunnitelman toimikaudekseen. Arviointisuunnitelman mukaisena painopistealueena vuodelle 2025 on ollut *tekninen lautakunta*.

Arvioinnin suorittamiseksi lautakunta on kokoontunut vuonna 2025 yhteensä 6 kertaa ja käsitellyt 41 pykälää.

Kokouksissa on kuultu seuraavia henkilöitä:

- Tervolan Vuokratalot Oy isännöitsijä Hanna Pesonen
- ICT-suunnittelija Samuli Toratti
- Hallintojohtaja Sari Tervaniemi
- Kunnanjohtaja Mika Simoska
- Tekninen johtaja Janne Pekkarinen
- Teknisen lautakunnan puheenjohtaja Juha Juntunen
- Sivistysjohtaja Tarja Leinonen

Keväällä 2026 on lisäksi kuultu kunnanhallituksen puheenjohtaja Eero Lampelaa sekä Tervolan Energia ja Vesi

Oy:n toimitusjohtaja Reijo Sorvojaa.

2.1 Edellisten vuosien arviointikertomusten johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Vuotta 2024 koskeva arviointikertomus on tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti merkitty tiedoksi kunnanvaltuustossa 26.5.2025. Kunnanhallitus on pyytänyt valtuuston edellyttämät selvitykset arviointikertomuksen johdosta ja saattanut ne valtuuston käsiteltäväksi 15.9.2025. Selvitykset on merkitty tiedoksi valtuustossa 25.9.2025.

Kunnanhallitus on antanut kunnanvaltuustolle seuraavan lausunnon vuoden 2024 arviointikertomuksessa mainittuihin huomioihin.

Tarkastuslautakunnan kysymys

Investoinnit olivat yhteensä -1,6 miljoonaa euroa, joka on 187 tuhatta euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Investointiin oli varattu talousarviossa 4,2 miljoonaa euroa. Suurimmat investointimenojen alittumiseen vaikuttavat tekijät olivat Mattisen kevyenliikenteen väylä-hankkeen viivästyminen, menot alittuivat 0,7 miljoonalla eurolla sekä vuokratalon rakentamisen siirtyminen, menot alittuivat 0,8 miljoonalla eurolla. Lisäksi useita pieniä hankintoja jätettiin tekemättä tai siirrettiin. Tarkastuslautakunta kysyy, miksi siirtoja tehtiin tai miksi hankintoja jäi näin paljon tekemättä?

Teknisen lautakunnan vastaus:

Lautakunta ei ole esittänyt vuoden 2024 investointimäärärahoihin varsinaisia muutoksia vaan lautakunta on kohdistanut rakentamishjelmassa ns. nimeämättömien kohteiden määrärahoja sähköajoneuvojen latauspistokkeiden asentamiseen ja urheilukentän alueen kevyenliikenteen väylän rakentamiseen. Ko. määrärahat on tarkoitettu vuoden aikana yllättäviin/pikaista reagointia vaativiin hankkeisiin. Muiden pitkävaikutteisen menojen osalta karttajärjestelmän kokonaisvaltaiseen uusimiseen ei katsottu olevan tarvetta, joten ko. määrärahoista käytettiin vain pieni osa.

Rakentamishjelman hankkeiden osalta suurimpana toteutumattomana hankkeena Mattisen kevyenliikenteen väylä –hankkeen ja vuokratalon rakentamisen ohella on kaukolämpölaitoksen varalämmitysjärjestelmän rakentaminen. Varalämmitysjärjestelmän rakentamisesta tehtiin esiselvityksiä ja samaan aikaan havaittiin, että kaukolämpöverkosto vaatii pikaisia saneeraustoimenpiteitä. Verkosto tulisi saattaa kuntoon ennen varalämmitysjärjestelmän lopullisten suunnitelmien laatimista ja rakentamista.

2.2 Kuntastrategian toteutumisen arviointi

Strategiset tavoitteet

Tervolan kunnanvaltuusto oli kokouksessaan 16.6.2022 hyväksynyt Tervolan kunnan Viihtyisä, elinvoimainen Tervola - Tervolan kuntastrategia 2022–2030.

Tervolan kunnan strategiset suunnat ja tavoitteet ovat:

1. Panostamme viihtyvyyteen
 - Viihtyisä Tervola kaikille
2. Lisäämme Tervolan houkuttelevuutta, vetovoimaisuutta ja elinkeinorakenteemme monipuolisuutta.
 - Elinvoimainen, vetovoimainen ja pitovoimainen maaseutupitäjä.
3. Panostamme kuntalaisten ja työntekijöiden hyvinvointiin ja turvallisuuteen kehittämällä Tervolan palveluja ja kumppanuuksia.
 - Toimivat palvelut ja hyvinvoivat kuntalaiset ja työntekijät kaikissa eri elämäntilanteissa.
4. Panostamme paikallisuuteen, vastuullisuuteen ja Tervolan brändin vahvistamiseen kunnan toiminnassa.
 - Paikallisen osaamisen ja tuotannon arvostaminen.
5. Tuotamme monikanavaista viestintää.
 - Kuntalaiset, kumppanit ja muut tahot saavat tietoa Tervolan kunnan toiminnasta ja sen tarjoamista mahdollisuuksista positiivisen ja osallistavan viestinnän kautta.

Kokonaiskehityksen arvioinnissa keskeisiä mittareita ovat asukasluvun ja nettomuuton kehitys, työllisyys- ja työttömyysaste, yrityskannan muutos, vuosikate, lainakanta asukasta kohden sekä keskeisiä palveluja ja hyvinvointia kuvaavat indikaattorit. Tarkastuslautakunnan näkökulmasta olennaista on, että mittareita

seurataan säännöllisesti ja niitä tarkastellaan myös suhteessa kunnan strategiaan tavoitteisiin.

Onnistumiset

- Asukasluvun nousu ja positiivinen nettomuutto.
- Yritysten nettolisäys.
- Talouden hoito.
- Hytekertomus ja hyvinvointisuunnitelma.
- Viestintä
- Tapahtumien määrä

Kehitettävää

- Työttömyyden alentaminen
- Päätösten vaikutusten ennakoarviointi ei ole tällä hetkellä käytössä.
- Terveydenedistämisasiivisuudessa (TEA viisari) parannettavaa.
- Vuorovaikutteisessa viestinnässä parannettavaa. Kuntalaisilta saatuihin palautteisiin/kehittämistoiveisiin ei aina vastata.

Suosituks

Vaikuttavuuden arviointia tulee kehittää, jotta kunta pystyy nykyistä paremmin osoittamaan toimenpiteidensä tulokset ja niiden yhteyden asetettuihin tavoitteisiin. Arviointiin tulee lisätä määrällisten tunnuslukujen rinnalle myös laadullisia mittareita, joiden avulla voidaan kuvata esimerkiksi palvelujen laatua, asiakaskokemusta, toiminnan tarkoituksenmukaisuutta sekä pidemmän aikavälin vaikutuksia.

Hyvinvointisuunnitelma tulee jatkossa kytkeä osaksi kuntastrategiaa ja sitä tulee hyödyntää päätöksenteossa. Suunnitelmassa olevia toteutettuja toimenpiteitä tulee arvioida sekä vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä, että valtuustokausittain laajan hyvinvointikertomuksen muodossa. Päätösten vaikutusten ennakoarviointi tulee ottaa käyttöön asukkaiden hyvinvointiin ja terveyteen vaikuttavien päätösten valmistelussa.

Tarkastuslautakunta kysyy

Miten aiotaan parantaa vuorovaikutteista viestintää kuntalaisten kanssa?

3 Toiminnallisten tavoitteiden toteutumisen arviointi

Painopistealueiden tavoitteet

Kunnanhallituksen toiminnallisia tavoitteita vuodelle 2025 olivat:

Viihtyisä Tervola kaikille

- Ylläpidetään julkisen liikenteen tasoa
- Asiointiliikenteen palvelutason varmistaminen sopimuskauden vaihtuessa
- Asiointipisteen kehittäminen

Elinvoima

- Tonttien markkinointi
- Yritystukien myöntäminen yrittäjille
- Kesätyöseteleiden myöntäminen nuorille
- Kylien viihtyisyyttä lisääviin hankkeisiin myönnettävän avustuksen ja osallistavan budjetoinnin markkinointi

Hyvinvointi

- Kehityskeskustelut henkilöstölle
- Työhyvinvointikoulutuksen tai henkilöstötapahtuman järjestäminen koko henkilöstölle
- Säännölliset osastopalaverit
- Kehitetään kunnan vetovoimaa työnantajana
- Työllisyyspalvelu-uudistuksen toteutus

Paikallisuus

- Yrittäjäkahvien järjestäminen säännöllisesti
- Hankintojen suuntaaminen lähialueille säädösten mahdollistamissa rajoissa

Positiivinen ja osallistava viestintä

- Tervolan kunnan tunnetuksi tekeminen kuntarajojen ulkopuolelle
- Kunnan viestinnän ulkopuolisia tahoja mukaan kunnan viestintään ja markkinointiin sopimusperusteisesti
- Valtuustosalin av-tekniikan parantaminen yhteistyössä teknisen osaston kanssa

3.1 Kunnanhallitus

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota suurien hankkeiden suunnitelmalliseen läpivientiin. Rivitalohankkeen taloudellinen arviointi on jäänyt tekemättä ja sen myötä hanke muodostaa alaskirjausriskin. Hankkeet tulisi suunnitella ennen päätöksen tekoa tarkemmin. Muun muassa talous, hallinnointi, omistajuus, tulisi olla selvillä ennen päätöksentekoa, kuten tässä rivitalohankkeessa.

Onnistumiset

- Tervolan kunnan markkinointi.
- Osallistava budjetointi.
- Työllisyyspalvelu-uudistuksen toteutus.
- Markkinakartoitus.

Kehitettävää

- Sopimusvalvonta
- Päätöksenteko
- Hankkeiden suunnittelu

Suosituks

Kaikki kokouksissa käsitellyt asiat ja niistä tehdyt päätökset on merkittävä pöytäkirjaan.

Myös mahdolliset kokousta pitämättä (esim. sähköpostitse tai muuten etänä) tehdyt päätökset on dokumentoitava, numeroitava ja allekirjoitettava samalla tavalla kuin varsinaisen kokouksen pöytäkirja.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota viranhaltijoiden / virkamiesten velvollisuuteen vastata kuntalaisten yhteydenottoihin, jossa on kehitettävää vastauksen saannin ja vastauksen ajallisen saamisen suhteen.

Tarkastuslautakunta kysyy

Miten sopimusten valvontaa toteutetaan ja dokumentoidaan eri toimialoilla?

Toimintakate oli -2,5 miljoonaa euroa ollen noin 641 tuhatta euroa alle talousarvion.

3.2 Sivistyslautakunta

Onnistumiset

Sivistyslautakunnan kaikki tulosalueet onnistuivat erinomaisesti taloudenhoidossaan. Toimintakate muodostui talousarvioita paremmaksi. Saaduista hankerahoituksista kertyi toimintatuottoja arvioitua enemmän sekä henkilöstökuluista ja palveluiden ostoista syntyi säästöjä.

Sivistyslautakunnan strategiset tavoitteet toteutuivat suunnitellusti.

Kirjastotoimenjohtajan virkanimike muutettiin kirjasto ja vapaa-aikajohtajaksi vuoden alussa samalla, kun kyseiset tulosalueet yhdistettiin. Tällä muutoksella saatiin yhteistyötä syvennettyä kirjaston ja vapaa-aikatoimen välillä. Kirjasto järjesti tapahtumia runsaasti ja erityisesti kirjailijavierailut olivat suosittuja. Omatoimi kirjaston suosio kasvoi edelleen ja sisään kirjauduttiin keskimäärin 66 kertaa viikossa.

Kehitettävää

Sivistystoimen avustukset järjestöille.

Tarkastuslautakunta kysyy

miten huolehditaan siitä, että kaikki avustuksiin varatut määrärahat tulevat käytetyiksi?

Sivistyslautakunnan toimintakatteeksi muodostui 6,2 miljoonaa euroa, joka on 500 tuhatta euroa talousarviota parempi.

3.3 Tekninen lautakunta

Onnistumiset

Kilpailutukset ovat menneet parempaan suuntaan ja niissä näkyy yhä enemmän ammattimaisuus ja johdonmukaisuus. Ammattimaisuus ilmenee seuraavissa: tarjouspyyntöasiakirjat, suunnitelmat ja kilpailutusprosessi. Näihin on tullut tarkkuutta ja laajuutta lisää.

Johdonmukaisuus tulee ilmi, kilpailutuksien rakenteessa ja kriteereissä, jotka ovat hankkeen luonteesta riippumatta tietyn linjan mukaisia.

Kehitettävää

- Kilpailutukset tulee toteuttaa siten, että kaikilla soveltuvilla toimijoilla on yhtäläinen mahdollisuus osallistua.

Suosituks

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomiota hallintokunnan valvontavelvollisuuteen sopimusten osalta ja kehottaa kiinnittämään tähän jatkossa enemmän huomiota. Sopimuksien toteutumista sopimuksien sisällön mukaisina, tulee valvoa ja pitää kirjaa siitä, sekä mahdollisista toimenpiteistä.

Tarkastuslautakunta kysyy

Miten varmistetaan, että kilpailutukset täyttävät julkisia hankintoja koskevat yleiset periaatteet, kunnan hankintaohje ja että kaikkia tarjoajia kohdellaan tasapuolisesti ja syrjimättömästi.

Toimintakate oli -1,2 miljoonaa euroa eli noin 546 tuhatta euroa alle talousarvion.

3.4 Maaseutulautakunta

Maaseutulautakunta lakkautettiin valtuustokauden päättyessä ja uuden hallintosäännön tullessa voimaan 1.6.2025. Maaseutulautakunta on kokoontunut kahdesti ja toimintakatteeksi muodostui noin tuhat euroa.

3.5 Konserniyhtiöt

Tervolan Energia ja Vesi Oy

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota yhtiön talouteen, joka on heikko, vaikkakin liiketoiminnan muilla tuotoilla yhtiön tulos on 2025 reilusti positiivinen. Nämä tuotot ovat kuitenkin kertaluontoisia (osakemyynnit), eivätkä tule toistumaan tulevina vuosina. Yhtiön suuri, kymmenien miljoonien korjausvelka mukaan huomioiden, kannattavuuden kasvuun on panostettava suunnitelmallisesti.

Tervolan Vuokratalot Oy

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota yhtiön talouteen, joka on heikko. Kannattavuuden kasvuun on panostettava suunnitelmallisesti.

4 Talouden strategisten tavoitteiden toteutumisen arviointi

Taloutta koskeva strateginen linjaus oli tasapainoinen talous.

Tervolan kunnan vuosi 2025 oli taloudellisesti ennakoitua parempi. Vuosikatteeksi arvioitiin 356 tuhatta euroa toteuman ollessa noin 2,5 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli noin 1,5 miljoonaa euroa sekä varausten ja rahastojen muutosten jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui vajaa 1,6 miljoonaa euroa.

Talousarviota parempi vuosikate johtui etenkin toimintakulujen alittumisesta 1,18 miljoonalla eurolla.

Vastaavasti toimintatuotot ja valtionosuudet kertyivät talousarviota paremmin.

Tulos- ja rahoituslaskelman tunnusluvut ovat kehittyneet alla olevan taulukon mukaisesti:

Emokunta:	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Vuosikate € / asukas	878	1 125	1060	980	1233	606	123	477
Vuosikale / poistot, %	244,9	328,5	279,8	598	188,2	154	27,8	121,7
Investointien tulorahoitus, %	97,2	192,1	204,7	157,2	422,6	182,3	32,9	109,2
Kassan riittävyys, pv	155	252	250,2	135,2	136,5	107,5	98,8	107,1

Taseen tunnusluvut kehittyivät seuraavan taulukon mukaisesti:

Emokunta:	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Omavaraisuusaste, %	87,3	87,4	86,4	80,2	78,8	77,2	75,4	76,6
Suhteellinen velkaantuneisuus %	31,8	30,4	30,2	25	24,9	27,5	31,6	27,5
Kertynyt yli/alijäämä per asukas	8 160	7 680	6 822	6 727	5 808	5 069	4 661	4 469
Lainakanta per asukas	492	500	505	986	990	986	979	801

Kuntakonserni:	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Omavaraisuusaste, %	77,9	78,1	75,7	67	64,2	60,3	59,6	61
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	43,8	44,3	44,3	31,4	34,1	38,1	39,2	36,8
Kertynyt yli/alijäämä per asukas	9 626	8 940	7973	7427	6672	5795	5407	5723
Lainakanta per asukas	932	1 035	1126	1927	2206	2326	2268	2136

5 Tuloskehitys ja investoinnit

Vuonna 2025 emokunnassa lainakanta €/asukas toteutui 492 euron määräisenä ja kuntakonsernissa vastaavasti 932 euron määräisenä.

Investointimenoja oli yhteensä – 2,6 miljoonaa euroa, joka on 2,16 miljoonaa euroa suunniteltua vähemmän. Investointitulojen toteuma oli 50 tuhatta euroa, joka jäi 120 tuhatta euroa alle talousarvion. Nettoinvestoinnit olivat -2,55 miljoonaa euroa.

Suurimmat investointimenojen alittumiseen vaikuttaneet tekijät olivat mm. keskusvaraston, vuokratalon ja Mattisen kevyenliikenteenväylän rakentamisen siirtyminen.

6 Henkilöstö

Kunnan palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 133 henkilöä. Henkilöstön määrä laski 3 henkilöllä vuoden takaisesta. Tilikauden henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 7,08 miljoonaa euroa eli 0,36 miljoonaa euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Henkilöstön sairauslomapäivien määrä nousi edellisvuoteen verrattuna päivien ollessa 10,3 (2024:7,2).

Onnistumiset

- Työntekijöiden työtyytyväisyys (Työhyvinvointikysely).

Kehitettävää

- Epäasiallisen kohtelun käsitteleminen
- Vuosittaisten kehityskeskustelujen toteuttaminen

Suosituks

- Kunnassa tulee olla hyvän ja vastuullisen työkäyttämisen ohjeistus sekä häirinnän ja epäasiallisen kohtelun hallinnan ohjeistus (ohje epäasiallisen kohtelun käsittelyyn, epäasiallisen käyttämisen ilmoituslomake) Ohjeistus tulee päivittää säännöllisesti ja käydä työyhteisössä säännöllisesti läpi.

Tarkastuslautakunta kysyy

miten varmistetaan, että kehityskeskustelut toteutetaan vuosittain jokaisen henkilön kohdalla?

7 Talouden tasapainottamistoimenpiteiden arviointi

Tervolan kunnan taseessa oleva ylijäämä 31.12.2025 on 23,12 miljoonaa euroa (2024: 21,7 miljoonaa euroa). Asukasta kohti laskettuna ylijäämä on 8 160 euroa/asukas (2024: 7 680) euroa. *Tasapainotuksen toteutumisen arviointiin ei ole tarvetta.*

8 Sidonnaisuusilmoitukset- ja rekisteri

Kuntalaki säätelee luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden ilmoitusvelvollisuutta sidonnaisuuksista. Sääntelyn tarkoituksena on kunnan päätöksenteon avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistäminen. Sidonnaisuuksien ilmoittamisella ja rekisterin julkistamisella pyritään turvaamaan luottamus hallinnon riippumattomuuteen ja puolueettomuuteen. Tämä uudistus ei kuitenkaan vaikuta henkilön velvollisuuteen ilmoittaa esteellisyydestä asioiden käsittelyssä. Sidos ei välttämättä estä osallistumasta päätöksentekoon.

Ilmoitusvelvollisia luottamushenkilöitä ovat kunnanhallituksen jäsenet, valtuuston puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat, lautakuntien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä maan käyttö- ja rakennuslain tarkoittamia tehtäviä hoitavien toimielinten jäsenet. Velvollisuus koskee myös varajäseniä. Velvollisuutta ei sovelleta luottamushenkilöiden läheisiin.

Viranhaltijoista ilmoitusvelvollisuuden piirissä ovat kunnanjohtaja sekä kunnanhallituksen ja lautakuntien esittelijät. Viranhaltijoiden on lisäksi ilmoitettava sivutoimistaan.

Vuonna 2025 tarkastuslautakunta käsitteli sidonnaisuusilmoitukset ja antoi tiedot julkaistavaksi sidonnaisuusrekisteriin.

9 Yhteenveto

Kunnan strategiset ja taloudelliset tavoitteet on saavutettu pääosin suunnitelmien mukaisesti. Taloudellisesti kunta pysyi budjetissa, ja useimmat palveluiden kehittämiseen liittyvät tavoitteet toteutuivat suunnitellusti. Yhteenvetona voidaan todeta, että tavoitteiden toteutuminen vastasi kunnan asettamia linjauksia ja kehittämistoimien vaikutukset näkyvät kuntalaisten arjessa.

Kunnan väkiluku on noussut mm. korkean syntyvyyden ja positiivisen nettomuuton ansiosta. Viimeksi väkiluku on noussut -90 luvulla.

10 Allekirjoitukset

Tervolassa 2. päivänä kesäkuuta 2026



Matti Vaajoensuu
puheenjohtaja



Raimo Puikko
varapuheenjohtaja



Maarit Alalahti
jäsen



Vili Kainulainen
jäsen



Johanna Korhonen
jäsen